



BILANCIO SOCIALE 2025

Karabak Tre

Consorzio di Cooperative - Cooperativa Sociale

INDICE

IL CONSORZIO

- | | |
|----------------------------------|--------|
| 1. Storia e finalità | Pag. 3 |
| 2. I Soci | Pag. 4 |
| 3. La struttura organizzativa | Pag. 4 |
| 4. Mappa delle parti interessate | Pag. 5 |
| 5. I servizi gestiti | Pag. 5 |

QUALITÀ

- | | |
|-------------------------------------|--------|
| 1. Rilevazione soddisfazione utenti | Pag. 6 |
|-------------------------------------|--------|

ATTIVITA' E INIZIATIVE

- | | |
|----------------------------------|--------|
| 1. Progetti sviluppati nell'anno | Pag. 9 |
|----------------------------------|--------|

LAVORO

- | | |
|------------------------------|---------|
| 1. I lavoratori | Pag. 10 |
| 2. Formazione dei lavoratori | Pag. 10 |

UTILITÀ SOCIALE

- | | |
|-----------------------------|---------|
| 1. Utenti seguiti nell'anno | Pag. 10 |
|-----------------------------|---------|

DATI ECONOMICI

- | | |
|---|---------|
| 1. Risultato netto | Pag. 11 |
| 2. Conto Economico riclassificato per margini | Pag. 11 |
| 3. Determinazione del Valore Aggiunto | Pag. 12 |
| 4. Riparto del Valore aggiunto | Pag. 12 |
| 5. Giorni medi di incasso e di pagamento | Pag. 12 |

MUTUALITA' PREVALENTE

- | | |
|--|---------|
| 1. Informazioni di cui agli artt. 2513 e 2545 sexies del Codice Civile | Pag. 13 |
|--|---------|

IL CONSORZIO

1. Storia e finalità

Il Consorzio Cooperativo Karabak Tre, costituito a Bologna nel 2006, rappresenta lo strumento di attuazione del contratto di concessione per la progettazione, costruzione e gestione del nido d'infanzia Gattinando, situato ad Altedo di Malalbergo (BO) e sottoscritto dal Comune del territorio. La compagine societaria è costituita da sette importanti imprese bolognesi afferenti a diversi ambiti del Movimento Cooperativo: Società Dolce, Consorzio Innova, Camst, Eta Beta, Cadiati, Iris e Onyva. Karabak rappresenta, pertanto, lo strumento imprenditoriale per tradurre in operatività, attraverso la Finanza di Progetto, una proposta che vede operare sinergicamente Amministrazione Pubblica e imprenditoria cooperativa per la realizzazione dei servizi per la comunità locale. Con riferimento a questa dimensione concertativa, coerente con lo spirito e la norma della più recente legislazione in materia di sistema dei servizi alle persone e alle famiglie, Karabak si pone a riferimento per lo sviluppo di analoghe iniziative sul territorio, volte a realizzare Servizi per la Prima Infanzia orientati ad accompagnare e sostenere la crescita armonica dei bambini, ad accogliere e soddisfare i bisogni di supporto delle famiglie e a promuovere la cultura dell'infanzia nella comunità. Nel gennaio 2008, completata l'opera di costruzione del Nido d'Infanzia, il Consorzio ne ha assunto la gestione, che inizialmente ne prevedeva la prosecuzione fino a luglio 2032, in forza della concessione sottoscritta con la stessa Amministrazione Comunale, ora prorogata a luglio 2042.

La capienza complessiva del nido è pari a 83 posti per bambini da 9 a 36 mesi di età, come previsto dall'ultima revisione dell'autorizzazione al funzionamento del 18 novembre 2016 prot. n. 17872/2016.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 62 del 21 dicembre 2017 sono state approvate le modifiche alla "Convenzione rep. n. 3066/2006 per la costruzione e gestione di un asilo nido nella frazione di Altedo ai sensi degli artt. 37 bis e seguenti della L. 109/1994 e ss.mm.", così sinteticamente richiamate:

- La proroga della convenzione per 10 anni e quindi con scadenza al 31 luglio 2042.
- L'aumento progressivo dei posti in convenzione e la conseguente rimodulazione delle rette a bambino.
- L'estinzione, a far data dall'anno educativo 2019/2020, del corrispettivo per i costi fissi di conduzione dell'immobile, riconosciuto dal Concedente al Concessionario, a fronte del termine della gestione diretta da parte del Comune di due delle quattro sezioni di nido.
- La definizione di un capitolato di riconsegna per le eventuali opere di manutenzione straordinaria che si dovessero rendere necessarie al fine di restituire l'immobile, gli impianti, le attrezzature e gli arredi in perfetto stato d'uso, fatto salvo il normale deterioramento dovuto all'uso.

A fronte della sospensione delle attività per 5 mesi da marzo a luglio 2020 a causa della pandemia da Covid-19 il Consorzio ha ricontrattato con l'Amministrazione Comunale il solo riconoscimento di una quota dei corrispettivi a copertura dei costi fissi e incompressibili al netto degli ammortamenti e ha ottenuto l'allungamento della durata del contratto di concessione fino a gennaio 2043 (Determinazione del Responsabile di Settore n. 242 del 26 maggio 2020).

A partire da settembre 2024 a fronte di una richiesta del Comune di Malalbergo, il numero dei posti convenzionati era aumentato di 12 posti per un totale di 60 posti convenzionati per l'anno educativo 2024/2025, mentre a partire da settembre 2025 sempre a fronte di una richiesta del Comune di Malalbergo, il numero dei posti convenzionati è aumentato di 16 posti per un totale di 64 posti convenzionati per l'anno educativo 2025/2026.

Nel 2025 il tasso di occupazione del nido è stato pari al 76%.

Nella redazione del Bilancio Sociale 2025, il Consorzio Karabak Tre valuta l'impatto economico e sociale del suo operato, aderendo ai principi della crescita sostenibile e della Responsabilità Sociale d'Impresa verso i propri stakeholders e la comunità di riferimento.

2. I soci

Soci cooperatori	Quota di partecipazione	Valore del capitale
Cooperativa Sociale Società Dolce Soc. Coop.	86,94%	€ 279.500
Consorzio Innova Società Cooperativa	6,22%	€ 20.000
Camst Soc. coop. a r.l.	6,22%	€ 20.000
Cooperativa Sociale Onlus ETA BETA	0,16%	€ 500
CADIAI Soc. Coop.	0,16%	€ 500
Iris Cooperativa Sociale Onlus	0,16%	€ 500
Onyva' Cooperativa Sociale	0,16%	€ 500
Totale	100,00%	€ 321.500

3. La struttura organizzativa

Il Consiglio d'Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea dei Soci del 7 maggio 2024 e rimarrà in carica per il triennio 2024-2026 sino all'approvazione del Bilancio d'Esercizio chiuso al 31/12/2026.

Il Consiglio di Amministrazione definisce lo stile di *governance* e le linee d'indirizzo al fine del raggiungimento dello scopo e dell'oggetto espressi nello Statuto.

Il Consiglio di Amministrazione elegge nel suo seno il Presidente e il Vice Presidente.

L'attuale Consiglio di Amministrazione è composto da:

Presidente del Consiglio di Amministrazione	Caterina Segata	Rappresentante dell'impresa
Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	Simone Albrizzi	Rappresentante dell'impresa
Consigliere	Luca Scainelli	

Revisore Legale

L'Assemblea dei Soci del 7 maggio 2024 ha deliberato di conferire l'incarico per la revisione legale dei conti per il triennio 2024-2026 al Dott. Roberto Picone.

4. Mappa delle parti interessate

Grazie a un lavoro costante nel tempo, il Consorzio Karabak Tre ha sviluppato un articolato sistema di informazione e comunicazione attraverso il quale interagisce e dialoga con tutti i propri interlocutori a livello locale.

Di seguito sono riportate le categorie di parti interessate e interlocutori del Consorzio, vale a dire coloro che, direttamente o indirettamente, hanno un interesse nell'attività del Consorzio. Il Bilancio Sociale è indirizzato a loro, affinché abbiano la possibilità di valutare quanto l'attività del Consorzio sia rispondente ai loro interessi e quanto gli obiettivi e le azioni siano coerenti con quanto enunciato.

Soci

Utenti

Famiglie

Comune

Aziende

5. I servizi gestiti

Il Consorzio Karabak Tre è titolare della gestione in concessione con il Comune di Malalbergo (BO) del nido d'infanzia Gattinando ad Altedo, in Via Giovanni XXIII 21.

QUALITÀ

1. Rilevazione soddisfazione utenti

Nell’ambito del processo di verifica continuativa della Certificazione ISO 9001, tra fine gennaio e inizio febbraio 2026 è stata realizzata un’indagine di Customer Satisfaction al fine di raccogliere, per l’anno educativo 2025-26, informazioni significative sulla percezione, presso la propria utenza, della **qualità dei servizi erogati al nido d’infanzia Gattonando**.

Tale misurazione, attuata per rilevare il livello di efficienza ed efficacia in un’ottica di costante miglioramento delle prestazioni, ha coinvolto i genitori dei bambini iscritti su qualità del servizio, punti di forza e criticità, raccolta di suggerimenti per futuri servizi.

L’indagine, a partire dal 2022, viene effettuata mediante un questionario digitale, che da quest’anno anno è stato revisionato, ottimizzato per favorire la compilazione anche attraverso smartphone. Al fine di poter raggiungere il più alto numero di familiari di utenti, l’invio del link avviene tramite e-mail e/o tramite sms.

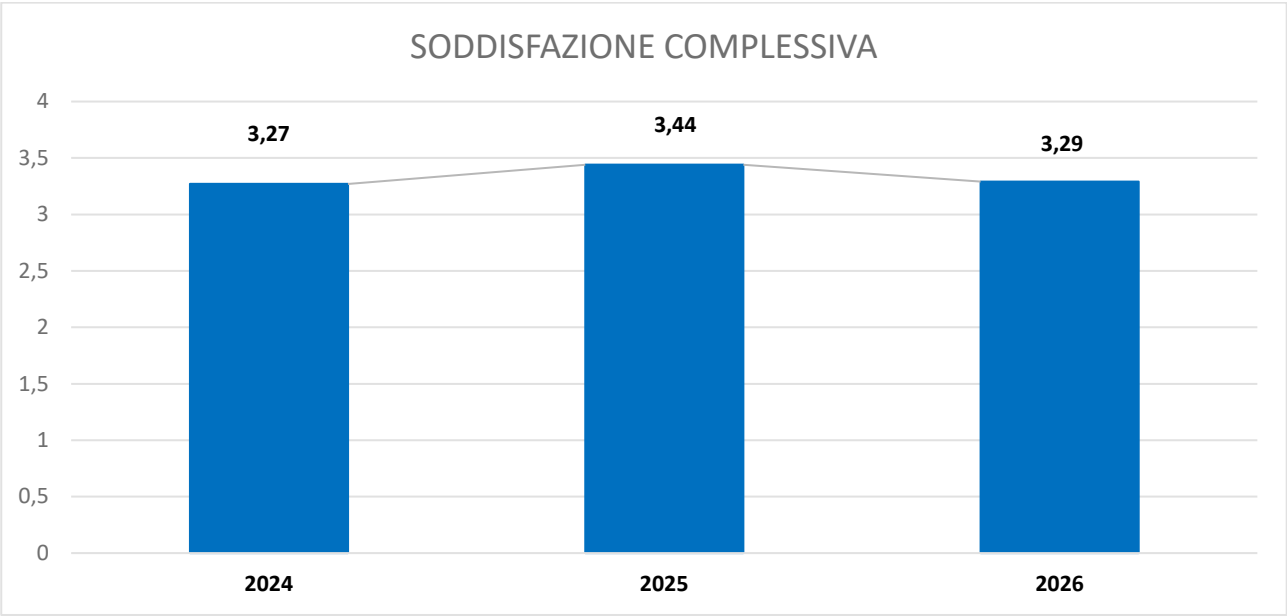
L’indagine è rimasta aperta dal 26 gennaio al 9 febbraio 2026; qualche giorno prima della scadenza i familiari dei bambini iscritti, che ancora non avevano provveduto, sono stati sollecitati alla compilazione per un massimo di due volte per utente, il tutto nel rispetto dell’anonimato.

REDEMPTION (RAPPORTO TRA QUESTIONARI COMPILATI E FRUITORI DEL SERVIZIO)			
ANNO DI RILEVAZIONE	UTENTI DEL SERVIZIO	QUESTIONARI COMPILATI	TASSO DI RESTITUZIONE
2024	55	23	41,8%
2025	44	24	54,5%
2026	65	47	72,3%



La valutazione di ciascuna caratteristica del servizio è indicata con un **valore compreso tra 1 e 4**, dove 1=per niente soddisfatto, 2=poco, 3=abbastanza, 4=molto.
Il valore medio ottenuto su ciascuna singola risposta è stato quindi indicativo della qualità percepita dagli utenti: più è alto il valore medio (più si avvicina al valore 4) più è elevata la soddisfazione sui servizi erogati nel nido d’infanzia.

“QUANTO SI RITIENE SODDISFATTO DEL SERVIZIO USUFRUITO NEL SUO COMPLESSO?”		
ANNO DI RILEVAZIONE	QUESTIONARI COMPILATI	MEDIA SODDISFAZIONE
2024	23	3,27
2025	24	3,44
2026	47	3,29



Di seguito si riportano, domanda per domanda, i risultati dell’ultima indagine di soddisfazione del servizio.

VALUTAZIONE CARATTERISTICHE DEL SERVIZIO	NIDO D’INFANZIA GATTONANDO
E' soddisfatto delle informazioni al momento del primo incontro/primo colloquio	3,54
E' soddisfatto delle modalità di ambientamento del bambino attuate dal gruppo di lavoro	3,44
E' soddisfatto del livello di cura e di igiene assicurato al bambino	3,30
E' soddisfatto del livello di igiene, di cura, di sicurezza e manutenzione degli ambienti, degli arredi e dei giochi	3,30
E' soddisfatto della corrispondenza del gruppo di lavoro alle aspettative educative/didattiche dei familiari	3,55
E' soddisfatto delle attività promosse ed esperienze che favoriscono lo sviluppo delle competenze e la crescita del bambino	3,51
E' soddisfatto del contesto educativo che favorisce l’arricchimento delle interazioni tra bambini e tra bambini e adulti	3,55
E' soddisfatto dell'adeguatezza del gruppo di lavoro nell’accoglienza e nelle modalità di interazione con i bambini	3,63
E' soddisfatto dell'adeguatezza del gruppo di lavoro nelle modalità di interazione con le famiglie	3,38

E' soddisfatto della disponibilità del gruppo di lavoro a rispondere a domande e dubbi	3,60
E' soddisfatto della chiarezza della comunicazione delle esperienze vissute dal bambino	3,38
E' soddisfatto della qualità e varietà del menù proposto e del programma nutrizionale	3,15
E' soddisfatto dell'attenzione a diete speciali e alla somministrazione di alimenti alternativi per motivi sanitari e specifiche culture alimentari	3,38
E' soddisfatto dell'adeguatezza degli orari di apertura del servizio	3,43
E' soddisfatto dell'adeguatezza del calendario di apertura annuale	3,07
E' soddisfatto della flessibilità degli orari di ingresso e di uscita	3,24
E' soddisfatto dell'organizzazione e la funzionalità degli spazi interni	3,55
E' soddisfatto dell'organizzazione e la funzionalità degli spazi esterni	3,37
E' soddisfatto della prontezza e adeguatezza delle comunicazioni in situazioni di emergenza	3,24
QUANTO SI RITIENE SODDISFATTO DEL SERVIZIO USUFRUITO NEL SUO COMPLESSO?	3,29

ATTIVITA' E INIZIATIVE

1. Progetti sviluppati nell'anno

BIBLIOTECA IN SEZIONE

Laboratori creativi di lettura condotti dalla bibliotecaria della Biblioteca Comunale "Gloriano Tinarelli" di Malalbergo (BO), che si è recata nelle diverse sezioni del nido d'infanzia per leggere ai bambini libri dedicati al tema delle emozioni.

GENITORI AL NIDO

Progetto che prevede, periodicamente, la partecipazione di un genitore di un bambino iscritto, che si reca al nido d'infanzia per trascorrere la mattinata insieme alle educatrici e, in accordo con il gruppo educativo, proporre ai bambini un'attività da svolgere insieme (ad esempio letture, anche in lingua madre, impasti, collage, pittura, canti, balli, marionette).

LA NATURA COME MAESTRA

Laboratorio rivolto a famiglie e bambini che valorizza la natura come maestra, sottolineandone il ruolo fondamentale nei processi di scoperta e apprendimento.

CORSO DI DISOSTRUZIONE PEDIATRICA

Incontro formativo realizzato dall'associazione Croce Italia e patrocinato dal Comune di Malalbergo, finalizzato a fornire ai genitori competenze utili per la gestione delle emergenze pediatriche.

LA CURA AL NIDO

Incontro laboratoriale con le famiglie dei bambini iscritti al nido d'infanzia, finalizzato a presentare la progettazione educativa annuale attraverso esperienze pratiche, favorendo partecipazione e consapevolezza del percorso educativo.

LAVORO

1. I lavoratori

Il Consorzio Karabak Tre affida la gestione dei servizi del nido d'infanzia alla cooperativa socia Società Dolce che svolge l'attività per conto del Consorzio e che è responsabile dell'intero processo di erogazione del Servizio.

In modo particolare la gestione delle risorse umane compete alla Cooperativa consorziata, la quale è titolare del rapporto di lavoro con il dipendente e anche della possibilità di svolgere azioni di associamento come da proprio Regolamento Interno e Statuto. Società Dolce, in materia di gestione del personale, garantisce la presenza di procedure specifiche all'interno del proprio sistema di gestione della qualità.

I lavoratori impiegati da Società Dolce nell'anno 2025 sono stati 15, tutte donne: 11 assistenti all'infanzia con funzioni educative, 4 addette all'infanzia con funzioni non educative.

Delle 15 impiegate, 13 sono assunte con contratto a tempo indeterminato e 2 a tempo determinato; sono tutte di cittadinanza italiana.

Il Consorzio Karabak Tre si avvale delle altre cooperative socie per la fornitura di servizi esterni come i pasti e le manutenzioni.

2. Formazione dei lavoratori

Per garantire la diffusione della conoscenza e stimolare nuove idee, la formazione assume, nel Consorzio Karabak Tre, un ruolo fondamentale. Numerose sono state nell'anno le iniziative formative promosse direttamente dal Consorzio, per il tramite della cooperativa socia Società Dolce, a cui hanno partecipato operatori attivi nei servizi a titolarità del Consorzio.

Nel dettaglio, nell'anno 2025, le ore di formazione erogate alle 15 impiegate sono state 121.

UTILITÀ SOCIALE

1. Utenti seguiti nell'anno

In questa sezione si dà conto degli elementi quantitativi che misurano l'impatto sociale dell'attività del Consorzio Karabak Tre in relazione alla numerosità degli utenti seguiti nell'anno.

Numero di utenti Nidi e servizi per l'infanzia 0-6

1. Nido (n. minori 0-3): 66

Numero di utenti Altri servizi

1. Centri estivi (0-6 anni): 53

DATI ECONOMICI

1. Risultato netto

L'esercizio 2025 si è chiuso con un utile di 7.984 Euro, mentre l'esercizio 2024 si era chiuso con una perdita di -3.295 Euro.

2. Conto Economico riclassificato per margini

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO					
Riclassificazione per margini					
	31/12/2025	% su Valore della prod.	31/12/2024	% su Valore della prod.	
VALORE DELLA PRODUZIONE	698.383	100,0%	617.762	100,0%	
-Consumi di Materie	19.629	2,8%	16.733	2,7%	
-Spese Generali	601.385	86,1%	534.571	86,5%	
VALORE AGGIUNTO	77.369	11,1%	66.458	10,8%	
-Altri Ricavi	14.975	2,1%	7.153	1,2%	
-Costi del Personale	0	0,0%	0	0,0%	
-Accantonamenti	0	0,0%	0	0,0%	
MARGINE OPERATIVO LORDO	62.394	8,9%	59.305	9,6%	
- Ammortamenti e Svalutazioni	52.844	7,6%	50.358	8,2%	
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine operativo netto)	9.550	1,4%	8.947	1,4%	
+ Altri Ricavi	14.975	2,1%	7.153	1,2%	
- Oneri Diversi	5.313	0,8%	4.481	0,7%	
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	19.212	2,8%	11.619	1,9%	
+ Proventi Finanziari	53	0,0%	32	0,0%	
+ Utili e Perdite su cambi	0	0,0%	0	0,0%	
RISULTATO OPERATIVO (Margine corrente ante oneri finanziari)	19.265	2,8%	11.651	1,9%	
+ Oneri Finanziari	-10.804	-1,5%	-14.713	-2,4%	
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	8.461	1,2%	-3.062	-0,5%	
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0,0%	0	0,0%	
+ Proventi e oneri straordinari	0	0,0%	0	0,0%	
REDDITO ANTE IMPOSTE	8.461	1,2%	-3.062	-0,5%	
-Imposte	477	0,1%	233	0,0%	
REDDITO NETTO	7.984	1,1%	-3.295	-0,5%	

3. Determinazione del Valore Aggiunto

	31/12/2025	31/12/2024
A) Valore della produzione	698.383	617.762
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	683.408	610.609
2. Altri ricavi e proventi	14.975	7.153
B) Costi intermedi della produzione	626.327	555.785
3. Consumo di materie	19.629	16.733
4. Costi per servizi	598.640	533.012
5. Costi per godimento beni di terzi	2.745	1.559
6. Accantonamenti per rischi	0	0
7. Oneri diversi di gestione	5.313	4.481
VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO	72.056	61.977
C) Componenti accessori e straordinari	53	32
8. Saldo gestione accessoria	53	32
9. Saldo componenti straordinari	0	0
VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO	72.109	62.009
Ammortamenti	52.844	50.358
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	19.265	11.651

4. Riparto del Valore Aggiunto

	31/12/2025	31/12/2024
A REMUNERAZIONE DEL PERSONALE	0	0
Personale soci	0	0
Personale dipendente non soci	0	0
B REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMM.	477	233
Imposte	477	233
C REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO	10.804	14.713
Oneri finanziari	10.804	14.713
D REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO	0	0
Utili distribuiti	0	0
E REMUNERAZIONE DELL'AZIENDA	7.984	-3.295
+/- Riserve	7.984	-3.295
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	19.265	11.651

5. Giorni medi di incasso e di pagamento

	31/12/2025	31/12/2024
Giorni medi di incasso	68	36
	31/12/2025	31/12/2024
Giorni medi di pagamento	167	143

MUTUALITA' PREVALENTE

1. Informazioni di cui agli artt. 2513 e 2545 sexies del Codice Civile

Il Consorzio si propone l'obiettivo di perseguire lo scopo mutualistico svolgendo la propria attività non soltanto a favore dei soci, ma anche a favore di terzi. L'art. 2513 del codice civile definisce i criteri per l'accertamento della condizione di prevalenza dell'attività mutualistica sul totale delle attività esercitate; le informazioni richieste dal suddetto articolo vengono qui di seguito riportate:

Conto economico	Importo in bilancio	di cui verso soci	% riferibile ai soci	Condizioni di prevalenza
A.1- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	683.408	-	-	
B.6- Costi per materie prime sussidiarie, di consumo e di merci	19.629	-	-	
B.7- Costi per servizi	598.640	558.578	93,3	SI
B.9- Costi per il personale	-	-	-	

Si attesta che nello statuto del Consorzio sono previste le clausole di cui all'art. 2514 c.c. e che le stesse sono di fatto osservate; inoltre, in base ai parametri evidenziati nell'apposita tabella, si attesta che per la società cooperativa permane la condizione di mutualità prevalente.

Si precisa che la società rispetta i requisiti di cui all'art. 2514 c.c. e che non trova applicazione l'art. 2512 del codice civile in quanto cooperativa sociale.

Lo scambio mutualistico intrattenuto con le consociate trova la sua espressione nel conto economico all'interno della voce B7 costi per servizi nei confronti dei soci. Il rispetto della norma di cui alla Legge 8/11/1991 n. 381 fa considerare comunque il Consorzio come cooperativa a mutualità prevalente dove i ricavi e i costi per materie sono in realtà da definirsi come non pertinenti più che ininfluenti.

La natura mutualistica del Consorzio nasce dal poter garantire alle consorziate quelle iniziative commerciali e progettuali altrimenti difficilmente ottenibili dalle singole consorziate. La natura poi dei servizi resi nei confronti di minori fa del Consorzio un soggetto ad alta valenza sociale.

Per il Consiglio di Amministrazione

Caterina Segata, Presidente